



ที่ นร ๑๐๐๔/ว ๑๗

สำนักงาน ก.พ.

ถนนติวานนท์ จังหวัดนนทบุรี ๑๑๐๐๐

๑๕ พฤษภาคม ๒๕๕๕

เรื่อง แนวทางการพิจารณาเบื้องต้นในการกำหนดค่าແเน່ງທັວນ້າສ່ວນราชการที่ตໍ່ກ່າວກ່ຽມ ໃນກິຈຈານ
ທ້ານການເຈົ້າຫຼາຍທີ່ ເປັນດຳແນ່ງປະເທດອໍານວຍກາຣ ຮະດັບສູງ

เรียน (ເຈົ້າ ກະທຽວ ກ່ຽມ ແລະ ຈັງຫວັດ)

ອ້າງຄື່ງ ຫັນສືອສ່ານັກງານ ກ.ພ. ທີ່ ນຮ ๑๐๐๔/ວ ๑๗ ລົງວັນທີ ๒ ກຣມງາມ ๒๕๕๒

ສຶກສົນໃຈ ແນວທາງການພິຈາລະນາເບື້ອງຕົ້ນໃນການກໍາທັນດຳແນ່ງທັວນ້າສ່ວນราชการທີ່ ຕໍ່ກ່າວກ່ຽມ
ໃນກິຈຈານທ້ານການເຈົ້າຫຼາຍທີ່ ເປັນດຳແນ່ງປະເທດອໍານວຍກາຣ ຮະດັບສູງ

ຕາມຫັນສືອທີ່ອ້າງຄື່ງ ແຈ້ງມາດີ ກ.ພ. ກໍາທັນດຳລັກເກມທີ່ກໍາທັນດຳແນ່ງປະເທດ
ອໍານວຍກາຣ ຮະດັບສູງ ໂດຍໄໝມີຄົນຮ່ຽມການກໍາທັນດຳແນ່ງຮະດັບສູງຂອງກະທຽວ ທ້ານ້າທີ່ພິຈາລະນາ
ເສັນອັນຂາກໍາທັນດຳແນ່ງ ແລະ ປະກາດປະເທດອໍານວຍກາຣ ອົງການຂອງດຳແນ່ງຄຸນກາພາງນານຂອງດຳແນ່ງຄຸນກາພາງນານຂອງດຳແນ່ງ
ທີ່ ກ.ພ. ກໍາທັນດຳ ຄວາມແຈ້ງແລ້ວ ນັ້ນ

ເພື່ອໃຫ້ກໍາທັນດຳແນ່ງທັວນ້າສ່ວນราชการທີ່ ຕໍ່ກ່າວກ່ຽມ ໃນກິຈຈານທ້ານການເຈົ້າຫຼາຍທີ່
ມີຄວາມເໜາະສົມແລະເປັນມາຕຽບຕ້ອງກັນ ກ.ພ. ຈຶ່ງກໍາທັນດຳແນວທາງການພິຈາລະນາເບື້ອງຕົ້ນໃນການກໍາທັນດຳ
ດຳແນ່ງທັວນ້າສ່ວນราชการທີ່ ຕໍ່ກ່າວກ່ຽມ ໃນກິຈຈານທ້ານການເຈົ້າຫຼາຍທີ່ ຈົກຕໍ່າມດຳແນ່ງປະເທດອໍານວຍກາຣ
ຮະດັບຕົ້ນ ເປັນດຳແນ່ງປະເທດອໍານວຍກາຣ ຮະດັບສູງ ກ່ອນການປະກາດປະເທດອໍານວຍກາຣ ອົງການຂອງດຳແນ່ງ
ຄຸນກາພາງນານທີ່ກໍາທັນດຳ ວິຊາຂະໜາດ ສົ່ງທີ່ສົ່ງສົ່ງ

ຈຶ່ງເຈົ້າຫຼາຍທີ່ ເປັນດຳແນ່ງປະເທດອໍານວຍກາຣ ອົງການຂອງດຳແນ່ງທັວນ້າສ່ວນราชการທີ່ ຕໍ່ກ່າວກ່ຽມ

ຂອແສດງຄວາມນັບຄົວ

(ນາຍນິທິກາຣ ກາມຍຸຈະຈິທຣາ)

ເລກທີ່ກໍາທັນດຳ ກ.ພ.

ສ່ານັກພັດນາຮະບບຈຳແນກດຳແນ່ງແລະຄໍາຕອບແນນ

ໂທຣ. ๐ ๒๕๕๘ ๑๙๗๒

ໂທສາຣ. ๐ ๒๕๕๘ ๑๔๓๑

สิ่งที่ส่งมาด้วย

**แนวทางการพิจารณาเบื้องต้นในการกำหนดตำแหน่งหัวหน้าส่วนราชการที่ต้องกว่ากรรม
ในการกิจงานด้านการเจ้าหน้าที่ เป็นตำแหน่งประเภทอำนวยการ ระดับสูง**

๑. สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล/กองการเจ้าหน้าที่ระดับกระทรวง กำหนดแนวทางในการพิจารณาเบื้องต้นก่อนการประเมินค่างาน ดังนี้

(๑) รับผิดชอบงานบริหารทรัพยากรบุคคลของกระทรวงและสำนักงานปลัดกระทรวง

(๒) ดำเนินการด้านบริหารทรัพยากรบุคคลครบถ้วนกระบวนการ ยกเว้นกรณีที่มีขนาดใหญ่ซึ่งมีการแยกงานด้านพัฒนาทรัพยากรบุคคลหรือด้านกฎหมายไปตั้งเป็นสำนัก/กอง โดยจะต้องมีปริมาณงานด้านบริหารทรัพยากรบุคคลจำนวนมาก

(๓) มีการบริหารด้านทรัพยากรบุคคลเชิงยุทธศาสตร์ โดยการบูรณาการระบบบริหารทรัพยากรบุคคลเข้ากับระบบบริหารกลยุทธ์และการบริหารผลงานของส่วนราชการ ได้แก่

๓.๑) มีแผนงานด้านบริหารทรัพยากรบุคคลที่ดำเนินการแล้วเสร็จไม่น้อยกว่า ๕ แผน อ即ิ แผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรบุคคล แผนดำเนินการรองรับโครงสร้างอายุ การวางแผนกำลังคน แผนสร้างทางก้าวหน้าในสายอาชีพ แผนสืบทอดตำแหน่ง แผนพัฒนาคุณภาพชีวิตบุคลากร แผนการเสริมสร้างมาตรฐานคุณธรรม จริยธรรม และจรรยา

๓.๒) ผ่านการประเมินตามเกณฑ์กรอบมาตรฐานความสำเร็จในการบริหารทรัพยากรบุคคล (HR Scorecard)

๓.๓) มีการกำหนดหลักเกณฑ์ แนวทางด้านบริหารทรัพยากรบุคคล และใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานเพื่อให้การบริหารทรัพยากรบุคคลมีมาตรฐาน คุณธรรม มีความเที่ยงตรงในการวัดคุณภาพงานและการใช้บุคคลให้เหมาะสมกับงาน อ即ิ หลักเกณฑ์เกี่ยวกับการยกย้ายสับเปลี่ยนหมุนเวียน การเลื่อนระดับตำแหน่ง การเลื่อนเงินเดือนค่าตอบแทนโดยใช้ระบบบริหารผลงาน การกำหนดความรู้ ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะ

๓.๔) มีการพัฒนาระบบฐานข้อมูลบุคคลให้ถูกต้อง และทันสมัย เพื่อใช้ในการบริหารทรัพยากรบุคคลของส่วนราชการ

๒. สำนักบริหารทรัพยากรบุคคล/กองการเจ้าหน้าที่ระดับกรม กำหนดแนวทางในการพิจารณาเบื้องต้นก่อนการประเมินค่างาน ดังนี้

(๑) ดำเนินการด้านบริหารทรัพยากรบุคคลครบถ้วนกระบวนการ ยกเว้นกรณีที่มีขนาดใหญ่ซึ่งมีการแยกงานด้านพัฒนาทรัพยากรบุคคลหรือด้านกฎหมายไปตั้งเป็นสำนัก/กอง โดยจะต้องมีปริมาณงานด้านบริหารทรัพยากรบุคคลจำนวนมาก และมีความยุ่งยากขับข้องของงานประกอบด้วย

(๒) มีหน่วยงานที่ปฏิบัติในพื้นที่ โดยเป็นหน่วยงานราชการบริหารส่วนภูมิภาคหรือราชการบริหารส่วนกลางที่ไปตั้งในภูมิภาคหรือหน่วยงานในต่างประเทศซึ่งมีการบริหารงานบุคคลที่อิงกับกฎหมายของประเทศไทย เช่น กรณีลูกจ้างชั่วคราวในต่างประเทศ เป็นต้น

๓) มีการบริหารด้านทรัพยากรบุคคลเชิงยุทธศาสตร์ โดยการบูรณาการระบบบริหารทรัพยากรบุคคลเข้ากับระบบบริหารกลยุทธ์และการบริหารผลงานของส่วนราชการ ได้แก่

๓.๑) มีแผนงานด้านบริหารทรัพยากรบุคคลที่ดำเนินการแล้วเสร็จ ไม่น้อยกว่า ๕ แผน อาทิ แผนกลยุทธ์การบริหารทรัพยากรบุคคล แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรบุคคล แผนดำเนินการรองรับโครงสร้างอายุ การวางแผนกำลังคน แผนสร้างหางก้าวหน้าในสายอาชีพ แผนสืบทอดตำแหน่ง แผนพัฒนาคุณภาพชีวิตบุคลากร แผนการเสริมสร้างมาตรฐานคุณธรรม จริยธรรม และจรรยา

๓.๒) ผ่านการประเมินตามเกณฑ์กรอบมาตรฐานความสำเร็จในการบริหารทรัพยากรบุคคล (HR Scorecard)

๓.๓) มีการกำหนดหลักเกณฑ์และแนวทางด้านบริหารทรัพยากรบุคคล และใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานเพื่อให้การบริหารทรัพยากรบุคคลมีมาตรฐาน คุณธรรม มีความเที่ยงตรงในการวัดคุณภาพงานและการใช้บุคคลให้เหมาะสมกับงาน อาทิ หลักเกณฑ์เกี่ยวกับการโยกข้าย้ายสับเปลี่ยน หมุนเวียน การเลื่อนระดับตำแหน่ง การเลื่อนเงินเดือนค่าตอบแทนโดยใช้ระบบบริหารผลงาน การกำหนด ความรู้ความสามารถ ทักษะ และสมรรถนะ

๓.๔) มีการพัฒนาระบบฐานข้อมูลบุคคลให้ถูกต้อง และทันสมัย เพื่อใช้ในการบริหารทรัพยากรบุคคลของส่วนราชการ

๓. กรณีที่ส่วนราชการได้กำหนดตำแหน่งประเภทวิชาการ ระดับเชี่ยวชาญ ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ระดับกระทรวง และระดับกรมที่สังกัดส่วนกลางไว้ เมื่อได้กำหนดตำแหน่งผู้อำนวยการสำนัก บริหารทรัพยากรบุคคลหรือตำแหน่งผู้อำนวยการกองการเจ้าหน้าที่หรือตำแหน่งที่เรียกชื่อยางอื่น ซึ่งรับผิดชอบภารกิจงานด้านการเจ้าหน้าที่ จากตำแหน่งประเภทอื่นๆ ระดับต้น เป็นตำแหน่งประเภท อื่นๆ ระดับสูงแล้ว ให้นำตำแหน่งดังกล่าวมากำหนดภายใต้ตำแหน่งประเภทอื่นๆ ระดับสูง ตามหนังสือนี้