



รายงานต้นทุนต่อหน่วยและความคุ้มค่าหลักสูตร
ประจำปีงบประมาณ 2564

กองนโยบายและแผน
มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี

ต้นทุนต่อหน่วยและความคุ้มค่าหลักสูตร ประจำปีงบประมาณ 2564

ตามพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ. 2546 มาตรา 21 กำหนดให้ส่วนราชการจัดทำบัญชีต้นทุนต่อ หน่วยในงาน บริการสาธารณะแต่ละประเภทขึ้นตามหลักเกณฑ์วิธีการ และระยะเวลาที่กรมบัญชีกลางกำหนด มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรีได้ดำเนินการจัดทำ ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต และแผนเพิ่มประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การจัดทำบัญชีต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตของมหาวิทยาลัยและคณะต่าง ๆ เป็นไปด้วยความเรียบร้อย มีความถูกต้อง ครบถ้วน และสะท้อนต้นทุนที่แท้จริง โดยมีผลการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต ดังนี้

1) ผลการคำนวณต้นทุนผลผลิตจำแนกตามกลุ่มสาขา

ตารางที่ 1 รายงานต้นทุนผลผลิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ชื่อผลผลิต	เงินในงบประมาณ	เงินนอกงบประมาณ	งบกลาง	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนรวม	ปริมาณ	หน่วยนับ	ต้นทุนต่อหน่วย
1. การผลิตบัณฑิต	247,560,510.53	116,390,240.18	-	155,372,306.19	519,323,056.90	6,758.21	fes	76,843.28
1.1 การผลิตบัณฑิตระดับปริญญาตรี	243,812,443.63	114,804,730.52	-	153,240,500.63	511,857,674.78	6,649.33	fes	76,978.83
1.1.1 การผลิตบัณฑิตด้านวิทยาศาสตร์	90,936,228.73	43,589,974.09	-	65,982,276.08	200,508,478.90	2,366.84	fes	84,715.69
กลุ่มสาขาวิทยาศาสตร์กายภาพและชีวภาพ	42,912,463.22	19,766,552.68	-	27,211,779.14	89,890,795.04	1,088.64	fes	82,571.64
กลุ่มสาขาวิทยาศาสตร์สุขภาพ	22,027,035.80	12,441,526.82	-	15,706,087.73	50,174,650.36	597.56	fes	83,965.88
กลุ่มสาขาวิศวกรรมศาสตร์	16,362,863.73	7,373,509.97	-	16,887,107.80	40,623,481.50	451.72	fes	89,930.67
กลุ่มสาขาวิชาเกษตรศาสตร์	9,633,865.99	4,008,384.62	-	6,177,301.41	19,819,552.01	228.92	fes	86,578.51
1.1.2 การผลิตบัณฑิตด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	152,876,214.89	71,214,756.43	-	87,258,224.56	311,349,195.88	4,282.49	fes	72,702.84
กลุ่มสาขาวิชาบริหาร, พานิชยศาสตร์, การบัญชี	33,371,903.58	15,114,088.16	-	18,896,780.20	67,382,771.94	912.94	fes	73,808.54
กลุ่มสาขาวิชาครุศาสตร์/ศึกษาศาสตร์	29,609,132.94	16,465,479.27	-	16,152,223.25	62,226,835.46	767.72	fes	81,054.08
กลุ่มสาขาวิชาศิลปกรรม, วิศวกรรมศิลป์และประยุกต์	4,136,259.50	2,191,353.90	-	2,552,176.86	8,879,790.26	110.44	fes	80,403.75
กลุ่มสาขาวิชามนุษย์และสังคมศาสตร์	85,758,918.88	37,443,835.10	-	49,657,044.25	172,859,798.22	2,491.39	fes	69,382.87

ตารางที่ 1 รายงานต้นทุนผลผลิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 (ต่อ)

ชื่อผลผลิต	เงินในงบประมาณ	เงินนอกงบประมาณ	งบกลาง	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนรวม	ปริมาณ	หน่วยนับ	ต้นทุนต่อหน่วย
1.2 การผลิตบัณฑิตระดับบัณฑิตศึกษา	3,748,066.90	1,585,509.66	-	2,131,805.56	7,465,382.12	108.88	fes	68,565.23
1.2.1 การผลิตบัณฑิตด้านวิทยาศาสตร์	162,204.42	68,803.00	-	93,002.17	324,009.60	4.75	fes	68,212.55
กลุ่มสาขาวิชาวิทยาศาสตร์กายภาพและชีวภาพ	-	-	-	-	-	-	fes	#DIV/0!
กลุ่มสาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพ	95,273.76	40,412.71	-	54,626.54	190,313.01	2.79	fes	68,212.55
กลุ่มสาขาวิชาวิศวกรรมศาสตร์	66,930.67	28,390.29	-	38,375.63	133,696.59	1.96	fes	68,212.55
กลุ่มสาขาวิชาเกษตรศาสตร์	-	-	-	-	-	-	fes	-
1.2.1 การผลิตบัณฑิตด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์	3,585,862.48	1,516,706.66	-	2,038,803.39	7,141,372.52	104.13	fes	68,581.32
กลุ่มสาขาวิชาบริหาร, พาณิชยศาสตร์, การบัญชี	529,298.65	232,915.06	-	303,480.77	1,065,694.48	15.50	fes	68,754.48
กลุ่มสาขาวิชาครุศาสตร์/ศึกษาศาสตร์	2,377,746.13	1,008,579.59	-	1,363,313.93	4,749,639.65	69.63	fes	68,212.55
กลุ่มสาขาวิชาศิลปกรรม, ทัศนศิลป์และประยุกต์	30,000.00	-	-	-	30,000.00	-	fes	-
กลุ่มสาขาวิชามนุษย์และสังคมศาสตร์	648,817.70	275,212.01	-	372,008.69	1,296,038.39	19.00	fes	68,212.55
2. ผลงานการส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	10,130,681.62	4,510,226.52	-	4,435,811.69	19,076,719.83	3,652.00	คน	5,223.64
3. ผลงานการเผยแพร่ความรู้และบริการวิชาการ	15,736,416.02	15,776,774.56	-	5,914,415.58	37,427,606.16	3,024.00	คน	12,376.85
4. ผลงานการวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้	8,674,170.03	14,910,439.92	-	4,444,174.17	28,028,784.12	39.00	เรื่อง	718,686.77
รวม	282,101,778.19	151,587,681.19	-	170,166,707.63	603,856,167.01	13,473.21		44,819.03
ภาพรวมกลุ่มสาขา	เงินในงบประมาณ	เงินนอกงบประมาณ	งบกลาง	ค่าเสื่อมราคา	ต้นทุนรวม	ปริมาณ	หน่วยนับ	ต้นทุนต่อหน่วย
กลุ่มสาขาวิชาวิทยาศาสตร์กายภาพและชีวภาพ	42,912,463.22	19,766,552.68	-	27,211,779.14	89,890,795.04	1,088.64	fes	82,571.64
กลุ่มสาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพ	22,122,309.55	12,481,939.54	-	15,760,714.27	50,364,963.36	600.35	fes	83,892.67
กลุ่มสาขาวิชาวิศวกรรมศาสตร์	16,429,794.40	7,401,900.26	-	16,925,483.43	40,757,178.09	453.68	fes	89,836.84
กลุ่มสาขาวิชาเกษตรศาสตร์	9,633,865.99	4,008,384.62	-	6,177,301.41	19,819,552.01	228.92	fes	86,578.51
กลุ่มสาขาวิชาบริหาร, พาณิชยศาสตร์, การบัญชี, การจัดการ, กายภาพ	33,901,202.23	15,347,003.22	-	19,200,260.97	68,448,466.42	928.44	fes	73,724.17
กลุ่มสาขาวิชาครุศาสตร์/ศึกษาศาสตร์	31,986,879.07	17,474,058.86	-	17,515,537.18	66,976,475.11	837.35	fes	79,986.24
กลุ่มสาขาวิชาศิลปกรรม, ทัศนศิลป์และประยุกต์ศิลป์	4,166,259.50	2,191,353.90	-	2,552,176.86	8,909,790.26	110.44	fes	80,675.39
กลุ่มสาขาวิชามนุษย์และสังคมศาสตร์	86,407,736.58	37,719,047.11	-	50,029,052.93	174,155,836.62	2,510.39	fes	69,374.02
ภาพรวม	247,560,510.53	116,390,240.18	-	155,372,306.19	519,323,056.90	6,758.21	fes	646,639.47

จากตารางที่ 1 แสดงการวิเคราะห์ต้นทุนผลผลิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 แยกตามกลุ่มสาขา มหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี ประกอบด้วย 8 กลุ่มสาขา โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1.1) กลุ่มสาขาวิชาวิทยาศาสตร์กายภาพและชีวภาพ มีต้นทุนรวมเท่ากับ 89,890,795.04 บาท คิดเป็นร้อยละ 17.31 ของต้นทุนรวมทั้งหมด มีจำนวนนักศึกษา (FTES) จำนวน 1,088.64 FTES คิดเป็นร้อยละ 16.11 และมีต้นทุนผลผลิตต่อหน่วย เท่ากับ 82,571.64 บาท คิดเป็นร้อยละ 12.77

1.2) กลุ่มสาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพ มีต้นทุนรวมเท่ากับ 50,364,963.36 บาท คิดเป็นร้อยละ 9.70 ของต้นทุนรวมทั้งหมด มีจำนวนนักศึกษา (FTES) จำนวน 600.35 FTES คิดเป็นร้อยละ 8.88 และมีต้นทุนผลผลิตต่อหน่วย เท่ากับ 83,892.67 บาท คิดเป็นร้อยละ 12.97

1.3) กลุ่มสาขาวิชาวิศวกรรมศาสตร์ มีต้นทุนรวมเท่ากับ 40,757,178.09 บาท คิดเป็นร้อยละ 7.85 ของต้นทุนรวมทั้งหมด มีจำนวนนักศึกษา (FTES) จำนวน 453.68 FTES คิดเป็นร้อยละ 6.71 และมีต้นทุนผลผลิตต่อหน่วย เท่ากับ 89,836.84 บาท คิดเป็นร้อยละ 12.77

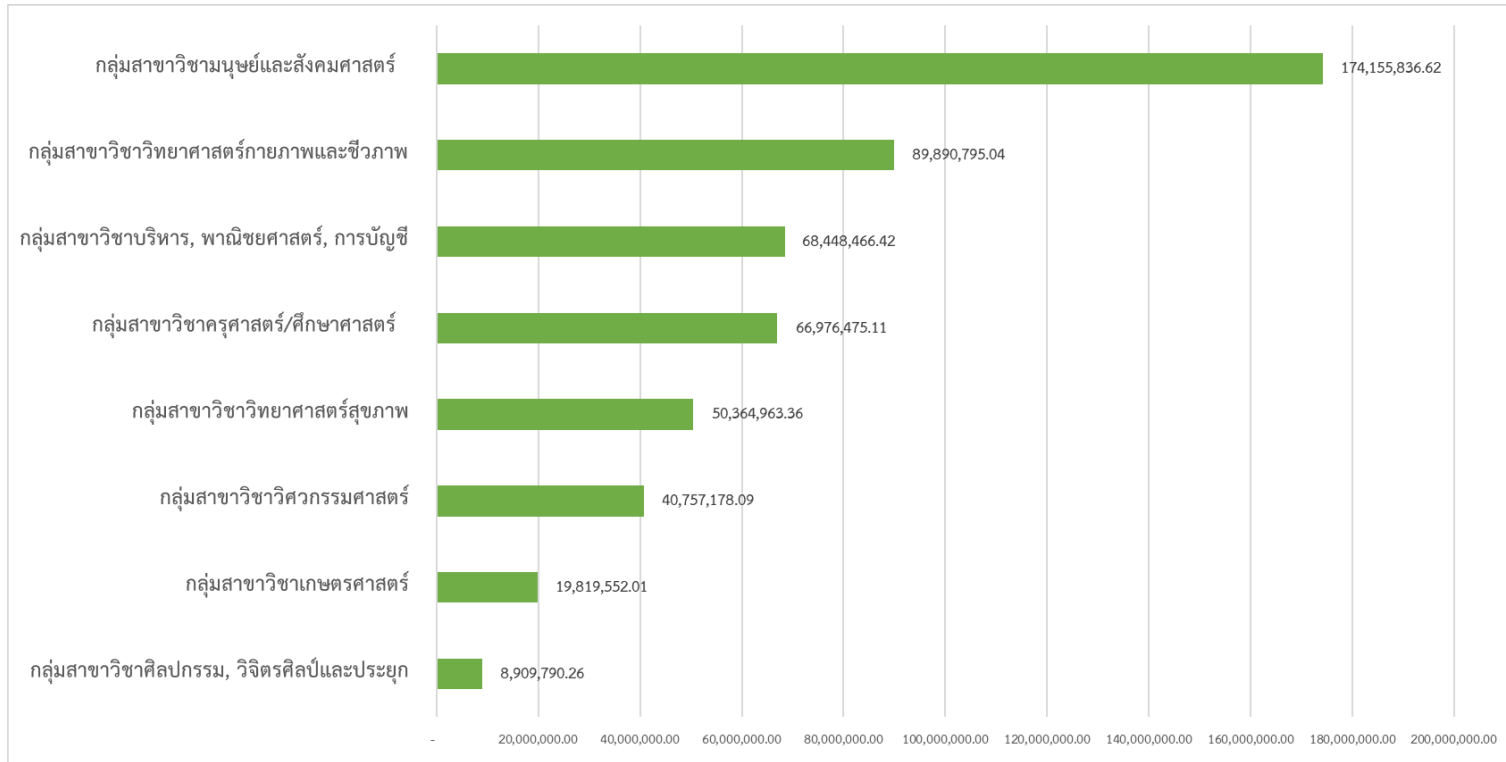
1.4) กลุ่มสาขาวิชาเกษตรศาสตร์ มีต้นทุนรวมเท่ากับ 19,819,552.01 บาท คิดเป็นร้อยละ 3.82 ของต้นทุนรวมทั้งหมด มีจำนวนนักศึกษา (FTES) จำนวน 228.92 FTES คิดเป็นร้อยละ 3.39 และมีต้นทุนผลผลิตต่อหน่วย เท่ากับ 86,578.51 บาท คิดเป็นร้อยละ 13.39

1.5) กลุ่มสาขาวิชาบริหาร พาณิชย์ศาสตร์ การบัญชี การจัดการ การท่องเที่ยวและเศรษฐศาสตร์ มีต้นทุนรวมเท่ากับ 68,448,466.42 บาท คิดเป็นร้อยละ 13.18 ของต้นทุนรวมทั้งหมด มีจำนวนนักศึกษา (FTES) จำนวน 928.44 FTES คิดเป็นร้อยละ 13.74 และมีต้นทุนผลผลิตต่อหน่วย เท่ากับ 73,724.17 บาท คิดเป็นร้อยละ 11.40

1.6) กลุ่มสาขาวิชาครุศาสตร์และศึกษาศาสตร์ มีต้นทุนรวมเท่ากับ 66,976,475.11 บาท คิดเป็นร้อยละ 12.90 ของต้นทุนรวมทั้งหมด มีจำนวนนักศึกษา (FTES) จำนวน 837.35 FTES คิดเป็นร้อยละ 12.39 และมีต้นทุนผลผลิตต่อหน่วย เท่ากับ 79,986.24 บาท คิดเป็นร้อยละ 12.37

1.7) กลุ่มสาขาวิชาศิลปกรรม และวิจิตรศิลป์และประยุกต์ศิลป์ มีต้นทุนรวมเท่ากับ 8,909,790.26 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.72 ของต้นทุนรวมทั้งหมด มีจำนวนนักศึกษา (FTES) จำนวน 110.44 FTES คิดเป็นร้อยละ 1.63 และมีต้นทุนผลผลิตต่อหน่วย เท่ากับ 80,675.39 บาท คิดเป็นร้อยละ 12.48

1.8) กลุ่มสาขาวิชามนุษย์และสังคมศาสตร์ มีต้นทุนรวมเท่ากับ 174,155,836.62 บาท คิดเป็นร้อยละ 33.54 ของต้นทุนรวมทั้งหมด มีจำนวนนักศึกษา (FTES) จำนวน 2,510.39 FTES คิดเป็นร้อยละ 37.15 และมีต้นทุนผลผลิตต่อหน่วย เท่ากับ 69,374.02 บาท คิดเป็นร้อยละ 10.73



ภาพที่ 1 กราฟแสดงต้นทุนรวมแยกตามกลุ่มสาขาของมหาวิทยาลัยราชภัฏเพชรบุรี

จากภาพที่ 1 พบว่า กลุ่มสาขาที่มีต้นทุนรวมสูงที่สุด คือ กลุ่มสาขาวิชามนุษย์และสังคมศาสตร์ มีต้นทุนรวมเท่ากับ 174,155,836.62 บาท คิดเป็นร้อยละ 33.54 ของต้นทุนรวมทั้งหมด รองลงมา คือ กลุ่มสาขาวิชาวิทยาศาสตร์กายภาพและชีวภาพ กลุ่มสาขาวิชาบริหาร พาณิชยศาสตร์ การบัญชี การจัดการ การท่องเที่ยวและเศรษฐศาสตร์ กลุ่มสาขาวิชาครุศาสตร์และศึกษาศาสตร์ กลุ่มสาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพ กลุ่มสาขาวิชาวิศวกรรมศาสตร์ และกลุ่มสาขาวิชาเกษตรศาสตร์ ตามลำดับ ส่วนกลุ่มสาขาที่มีต้นทุนรวมต่ำที่สุด คือ กลุ่มสาขาวิชาศิลปกรรม และทัศนศิลป์และประยุกต์ศิลป์ มีต้นทุนรวมเท่ากับ 8,909,790.26 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.72 ของต้นทุนรวมทั้งหมด

2) ผลการวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วย และความคุ้มค่าหลักสูตรแบ่งตามคณะ

2.1) การวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วย

ตารางที่ 2 แสดงข้อมูลต้นทุนคงที่ ต้นทุนแปรผัน ต้นทุนรวมของหลักสูตร

ที่	คณะ/หลักสูตร	ต้นทุนคงที่	ต้นทุนแปรผัน	ต้นทุนรวม	ต้นทุนต่อหน่วย
1	คณะครุศาสตร์	29,023,322.87	6,520,726.46	35,544,049.33	1,427,534.56
	ระดับปริญญาตรี	19,557,573.01	5,240,434.48	24,798,007.49	86,093.49
	พื้นฐานวิชาชีพครู	11,330,325.24	3,489,339.69	14,819,664.93	22,930.72
	การศึกษาปฐมวัย	3,573,861.46	655,668.46	4,229,529.92	34,828.14
	พลศึกษา	4,653,386.31	1,095,426.33	5,748,812.64	28,334.63
	ระดับบัณฑิตศึกษา	9,465,749.85	1,280,291.98	10,746,041.83	1,341,441.07
	บริหารการศึกษา ระดับปริญญาโท	2,016,464.02	323,946.84	2,340,410.86	39,006.85
	สาขาหลักสูตรและการสอน	1,838,714.66	119,482.40	1,958,197.06	88,486.08
	ประกาศนียบัตรบัณฑิตวิชาชีพครู	4,436,227.93	831,463.63	5,267,691.56	34,205.79
	บริหารการศึกษา ระดับปริญญาเอก	1,174,343.24	5,399.11	1,179,742.35	1,179,742.35
2	คณะเกษตร	20,418,580.62	4,381,970.46	24,800,551.07	434,084.49
	ระดับปริญญาตรี	20,418,580.62	4,381,970.46	24,800,551.07	434,084.49
	สาขาวิชาเกษตรศาสตร์	3,983,661.34	578,518.57	4,562,179.92	105,337.80
	สาขาวิชาการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ	4,694,004.21	935,476.84	5,629,481.05	114,700.10
	สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร	5,054,034.76	898,550.12	5,952,584.88	107,099.40
	สาขาวิชาสัตวศาสตร์	6,686,880.31	1,969,424.92	8,656,305.23	106,947.19

ตารางที่ 2 แสดงข้อมูลต้นทุนคงที่ ต้นทุนแปรผัน ต้นทุนรวมของหลักสูตร (ต่อ)

ที่	คณะ/หลักสูตร	ต้นทุนคงที่	ต้นทุนแปรผัน	ต้นทุนรวม	ต้นทุนต่อหน่วย
3	คณะวิทยาศาสตร์	36,790,269.97	7,479,590.05	44,269,860.02	413,957.32
	ระดับปริญญาตรี	36,790,269.97	7,479,590.05	44,269,860.02	413,957.32
	วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	9,239,721.24	1,469,891.63	10,709,612.87	82,646.53
	เคมี	6,137,998.91	885,716.05	7,023,714.96	89,951.53
	ชีววิทยา	6,416,327.50	1,063,426.42	7,479,753.93	79,784.04
	คณิตศาสตร์	7,475,700.30	2,106,056.95	9,581,757.25	51,607.31
	อาหารและโภชนาการประยุกต์	3,850,961.00	992,846.42	4,843,807.41	55,340.23
	เทคโนโลยีและศิลปะการประกอบอาหาร	3,669,561.02	961,652.58	4,631,213.59	54,627.68
4	คณะวิศวกรรมศาสตร์	50,596,178.18	4,684,734.68	55,280,912.86	2,685,585.10
	สำนักงานคณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม (03001)	1,868,120.51	10,288.51	1,878,409.02	1,605,477.79
	ระดับปริญญาตรี	47,572,120.78	4,632,676.60	52,204,797.38	827,958.58
	หลักสูตรสาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม (03002)	4,933,364.98	319,471.29	5,252,836.27	144,586.74
	หลักสูตรสาขาวิชาวิศวกรรมพลังงาน (03005)	7,354,736.65	954,527.09	8,309,263.74	76,549.21
	หลักสูตรสาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล (03006)	10,333,600.50	1,499,202.33	11,832,802.83	69,405.49
	หลักสูตรสาขาวิชาวิศวกรรมสารสนเทศและการสื่อสาร (03007)	7,787,103.48	1,006,268.60	8,793,372.08	76,843.65
	หลักสูตรสาขาวิชาสถาปัตยกรรมภายใน (03008)	5,903,612.49	463,862.11	6,367,474.60	120,710.42
	หลักสูตรสาขาวิชาวิศวกรรมหุ่นยนต์และอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ (03010)	2,536,329.63	160,377.58	2,696,707.20	147,862.00
	หลักสูตรสาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการ (03011)	3,737,018.15	228,264.12	3,965,282.27	152,757.62
	หลักสูตรสาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้า	4,986,354.91	703.49	4,987,058.39	39,243.46
	ระดับปริญญาโท	1,155,936.89	41,769.57	1,197,706.46	252,148.73
	หลักสูตรสาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล (ปริญญาโท) (03009)	1,155,936.89	41,769.57	1,197,706.46	252,148.73

ตารางที่ 2 แสดงข้อมูลต้นทุนคงที่ ต้นทุนแปรผัน ต้นทุนรวมของหลักสูตร (ต่อ)

ที่	คณะ/หลักสูตร	ต้นทุนคงที่	ต้นทุนแปรผัน	ต้นทุนรวม	ต้นทุนต่อหน่วย
5	คณะวิทยาการจัดการ	28,809,192.20	7,119,481.04	35,928,673.24	630,418.37
	ระดับปริญญาตรี	26,562,748.78	6,102,412.32	32,665,161.10	262,905.74
	หลักสูตรบัญชีบัณฑิต (ภาคปกติ)	3,625,862.88	1,017,068.72	4,642,931.60	26,700.39
	หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการสารสนเทศทางธุรกิจ สำหรับผู้ประกอบการดิจิทัล (ภาคปกติ)	4,150,130.41	1,017,068.72	5,167,199.13	82,019.03
	หลักสูตรนิเทศศาสตบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมการสื่อสาร (ภาคปกติ)	4,268,644.11	1,017,068.72	5,285,712.83	35,574.86
	หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารธุรกิจ (ภาคปกติ)	8,333,705.95	1,017,068.72	9,350,774.67	25,190.66
	หลักสูตรบัญชีบัณฑิต (ภาคนอกเวลา)	2,803,568.97	1,017,068.72	3,820,637.69	41,564.81
	หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารธุรกิจ (ภาคนอกเวลา)	3,380,836.47	1,017,068.72	4,397,905.19	51,855.97
	ระดับบัณฑิตศึกษา	2,246,443.42	1,017,068.72	3,263,512.14	367,512.63
	หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต	2,246,443.42	1,017,068.72	3,263,512.14	367,512.63
6	คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ	24,286,474.10	3,967,906.49	28,254,380.59	460,846.26
	ระดับปริญญาตรี	24,286,474.10	3,967,906.49	28,254,380.59	460,846.26
	วิทยาการคอมพิวเตอร์	5,585,337.96	855,033.02	6,440,370.98	82,685.47
	คอมพิวเตอร์	6,145,493.94	973,918.73	7,119,412.67	80,245.86
	คอมพิวเตอร์ประยุกต์	10,096,988.35	1,886,254.00	11,983,242.35	69,738.94
	คอมพิวเตอร์ประยุกต์ (กศ.บป.)	439,423.14	118,885.71	558,308.85	51,552.06
	นวัตกรรมดิจิทัลและระบบควบคุมอัจฉริยะ (กศ.บป.)	2,019,230.71	133,815.03	2,153,045.74	176,623.93

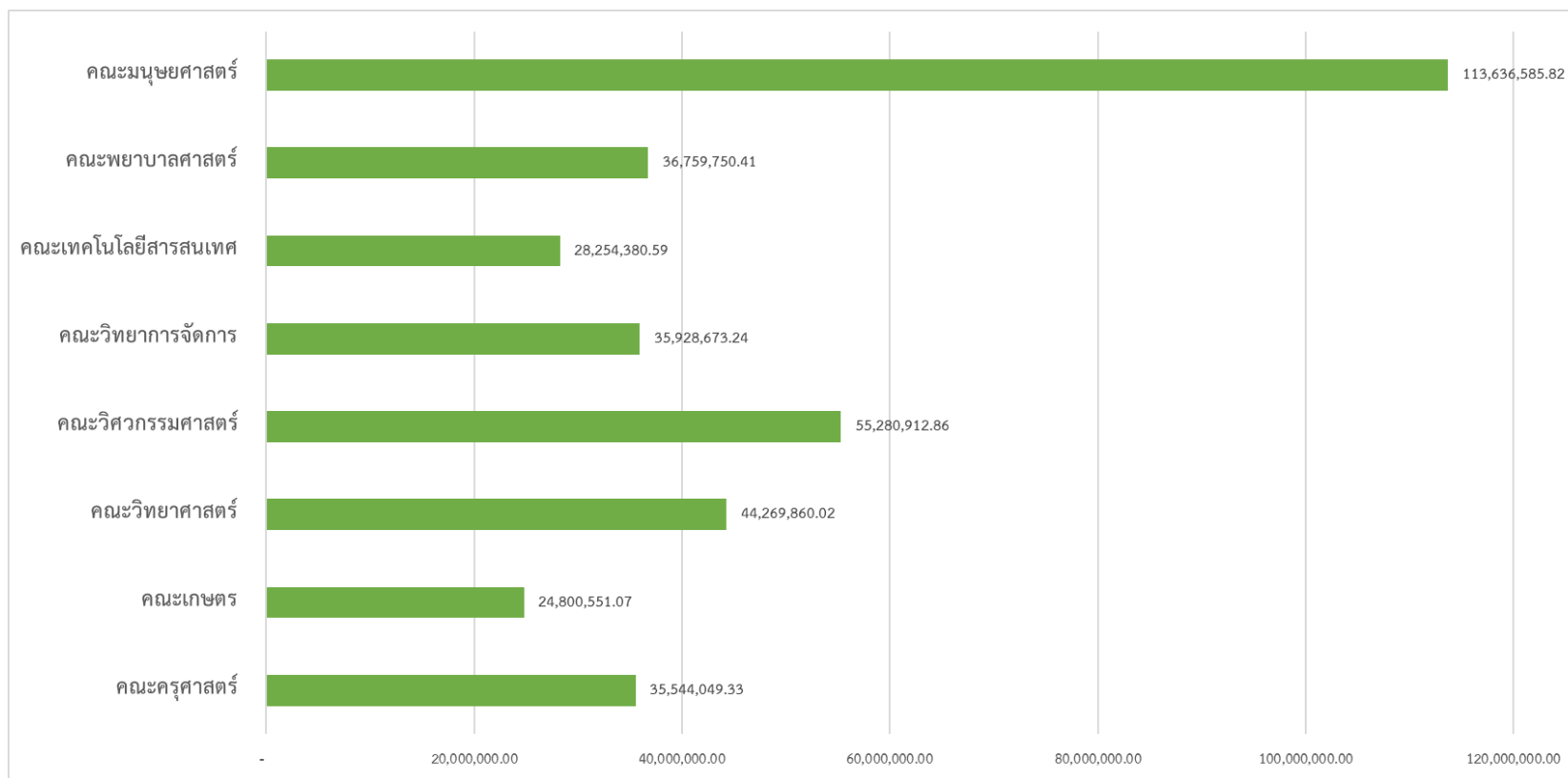
ตารางที่ 2 แสดงข้อมูลต้นทุนคงที่ ต้นทุนแปรผัน ต้นทุนรวมของหลักสูตร (ต่อ)

ที่	คณะ/หลักสูตร	ต้นทุนคงที่	ต้นทุนแปรผัน	ต้นทุนรวม	ต้นทุนต่อหน่วย
7	คณะพยาบาลศาสตร์	15,555,129.31	21,204,621.10	36,759,750.41	265,809.92
	ระดับปริญญาตรี	15,555,129.31	21,204,621.10	36,759,750.41	265,809.92
	พยาบาลศาสตรบัณฑิต	11,973,632.17	10,893,336.81	22,866,968.98	112,784.06
	สาธารณสุขศาสตรบัณฑิต	1,754,907.89	7,306,997.81	9,061,905.71	66,631.66
	การแพทย์แผนไทยบัณฑิต	1,826,589.25	3,004,286.48	4,830,875.73	86,394.20
8	คณะมนุษยศาสตร์	97,868,204.40	15,768,381.42	113,636,585.82	1,173,081.38
	ระดับปริญญาตรี	97,868,204.40	15,768,381.42	113,636,585.82	1,173,081.38
	ภาษาไทย	8,495,453.93	1,616,836.54	10,112,290.47	42,712.95
	ภาษาอังกฤษ	9,462,982.37	1,447,829.23	10,910,811.60	24,487.86
	นาฏยดุริยางคศาสตร์	4,647,925.73	890,105.13	5,538,030.86	90,996.24
	ดนตรีศึกษา	6,129,631.03	399,983.95	6,529,614.98	123,784.17
	สังคมศึกษา	7,255,513.67	1,430,928.50	8,686,442.17	36,485.39
	ศิลปศึกษา	5,674,161.22	749,265.71	6,423,426.93	45,901.29
	สารสนเทศศาสตร์	5,235,639.34	169,007.30	5,404,646.65	377,156.08
	การพัฒนาชุมชน	7,185,913.90	445,052.57	7,630,966.46	47,636.97
	การท่องเที่ยวและการโรงแรม	7,858,003.40	732,364.98	8,590,368.39	28,902.39
	ศิลปะและการออกแบบ	5,132,936.25	383,083.22	5,516,019.47	120,358.27
	ภาษาอังกฤษธุรกิจ	8,170,459.17	709,830.67	8,880,289.84	44,383.70
	อุตสาหกรรมบริการท่องเที่ยวและบริการระหว่างประเทศ	4,065,312.87	805,601.48	4,870,914.35	46,464.89
	ภาษาจีน	5,424,321.54	540,823.37	5,965,144.91	79,186.84
	นิติศาสตร์	5,356,819.93	1,357,692.00	6,714,511.94	37,662.73
	รัฐประศาสนศาสตร์	7,773,130.04	4,089,976.75	11,863,106.79	26,961.61

ต้นทุนต่อหน่วยและความคุ้มค่าหลักสูตร ประจำปีงบประมาณ 2564

จากตารางที่ 2 แสดงให้เห็นว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีต้นทุนรวมในการผลิตบัณฑิตจำแนกตามคณะ ได้ดังนี้

- 1) คณะครุศาสตร์ มีต้นทุนรวมในการผลิตบัณฑิต เท่ากับ 35,544,049.33 บาท มีต้นทุนต่อหน่วย 1,427,534.56 บาท ต่อ FTES
- 2) คณะเทคโนโลยีการเกษตร มีต้นทุนรวมในการผลิตบัณฑิต เท่ากับ 24,800,551.07 บาท มีต้นทุนต่อหน่วย 434,084.49 บาท ต่อ FTES
- 3) คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี มีต้นทุนรวมในการผลิตบัณฑิต เท่ากับ 44,269,860.02 บาท มีต้นทุนต่อหน่วย 413,957.32 บาท ต่อ FTES
- 4) คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มีต้นทุนรวมในการผลิตบัณฑิต เท่ากับ 55,280,912.86 บาท มีต้นทุนต่อหน่วย 2,685,585.10 บาท ต่อ FTES
- 5) คณะวิทยาการจัดการ มีต้นทุนรวมในการผลิตบัณฑิต เท่ากับ 35,928,673.24 บาท มีต้นทุนต่อหน่วย 630,418.37 บาท ต่อ FTES
- 6) คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ มีต้นทุนรวมในการผลิตบัณฑิต เท่ากับ 28,254,380.59 บาท มีต้นทุนต่อหน่วย 460,846.26 บาท ต่อ FTES
- 7) คณะพยาบาลศาสตร์และวิทยาการสุขภาพ มีต้นทุนรวมในการผลิตบัณฑิต เท่ากับ 36,759,750.41 บาท มีต้นทุนต่อหน่วย 265,809.92 บาท ต่อ FTES
- 8) คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีต้นทุนรวมในการผลิตบัณฑิต เท่ากับ 113,636,585.82 บาท มีต้นทุนต่อหน่วย 1,173,081.38 บาท ต่อ FTES



ภาพที่ 2 กราฟแสดงต้นทุนรวมจำแนกตามคณะ

จากภาพที่ 2 พบว่า คณะที่มีต้นทุนรวมสูงที่สุด คือ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มีต้นทุนรวมเท่ากับ 113,636,585.82 บาท คิดเป็นร้อยละ 30.35 ของต้นทุนรวมในการผลิตบัณฑิตทั้งหมด รองลงมา คือ คณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี คณะพยาบาลศาสตร์และวิทยาการสุขภาพ คณะวิทยาการจัดการ คณะครุศาสตร์ และคณะเทคโนโลยีสารสนเทศ ตามลำดับ ส่วนคณะที่มีต้นทุนรวมต่ำที่สุด คือ คณะเทคโนโลยีการเกษตร มีต้นทุนรวมเท่ากับ 24,800,551.07 บาท คิดเป็นร้อยละ 6.62 ของต้นทุนรวมในการผลิตบัณฑิตทั้งหมด

2.2) ความคุ้มค่าหลักสูตรจำแนกตามคณะ

ตารางที่ 3 ข้อมูลเปรียบเทียบนักศึกษาจริงและนักศึกษา ณ จุดคุ้มทุนของหลักสูตร

ที่	คณะ/หลักสูตร	ต้นทุนคงที่	ต้นทุนแปรผันเฉลี่ย	ค่าลงทะเบียนต่อปี ต่อราย	จำนวนนักศึกษา (คน)	จำนวนนักศึกษา ณ จุดคุ้มทุน	เปรียบเทียบนักศึกษาจริงและ นักศึกษา ณ จุดคุ้มทุน
1	คณะครุศาสตร์	29,023,322.87	27,243.11	142,000.00	2,051.00	3,629.83	- 1,578.83
	ระดับปริญญาตรี	19,557,573.01	11,258.11	31,000.00	1,746.00	2,930.69	- 1,184.69
	พื้นฐานวิชาชีพครู	11,330,325.24	2,617.66	11,000.00	1,333.00	1,351.69	- 18.69
	การศึกษาปฐมวัย	3,573,861.46	2,993.92	10,000.00	219.00	510.11	- 291.11
	พลศึกษา	4,653,386.31	5,646.53	10,000.00	194.00	1,068.89	- 874.89
	ระดับบัณฑิตศึกษา	9,465,749.85	15,985.00	111,000.00	305.00	699.14	- 394.14
	บริหารการศึกษา ระดับปริญญาโท	2,016,464.02	5,399.11	21,000.00	60.00	129.25	- 69.25
	สาขาหลักสูตรและการสอน	1,838,714.66	3,982.75	21,000.00	30.00	108.05	- 78.05
	ประกาศนียบัตรบัณฑิตวิชาชีพครู	4,436,227.93	3,903.59	14,000.00	213.00	439.39	- 226.39
	บริหารการศึกษา ระดับปริญญาเอก	1,174,343.24	2,699.56	55,000.00	2.00	22.45	- 20.45
2	คณะเกษตร	20,418,580.62	49,235.62	96,000.00	356.00	1,746.51	- 1,390.51
	ระดับปริญญาตรี	20,418,580.62	49,235.62	96,000.00	356.00	1,746.51	- 1,390.51
	สาขาวิชาเกษตรศาสตร์	3,983,661.34	12,308.91	24,000.00	47.00	340.74	- 293.74
	สาขาวิชาการเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำ	4,694,004.21	12,308.91	24,000.00	76.00	401.50	- 325.50
	สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีการอาหาร	5,054,034.76	12,308.91	24,000.00	73.00	432.30	- 359.30
	สาขาวิชาสัตวศาสตร์	6,686,880.31	12,308.91	24,000.00	160.00	571.96	- 411.96
3	คณะวิทยาศาสตร์	36,790,269.97	75,163.09	150,000.00	608.00	4,051.91	- 3,443.91
	ระดับปริญญาตรี	36,790,269.97	75,163.09	150,000.00	608.00	4,051.91	- 3,443.91
	วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	9,239,721.24	15,153.52	22,000.00	97.00	1,349.56	- 1,252.56
	เคมี	6,137,998.91	12,474.87	22,000.00	71.00	644.40	- 573.40
	ชีววิทยา	6,416,327.50	8,861.89	22,000.00	120.00	488.38	- 368.38
	คณิตศาสตร์	7,475,700.30	13,245.64	22,000.00	159.00	853.94	- 694.94
	อาหารและโภชนาการประยุกต์	3,850,961.00	15,513.23	22,000.00	64.00	593.66	- 529.66
	เทคโนโลยีและศิลปะการประกอบอาหาร	3,669,561.02	9,913.94	40,000.00	97.00	121.97	- 24.97

ตารางที่ 3 ข้อมูลเปรียบเทียบนักศึกษาคณะวิศวกรรมศาสตร์และนักศึกษา ณ จุดคຸ້ມທຸນຂອງລັກສູຕຣ (ຕໍ່ອ)

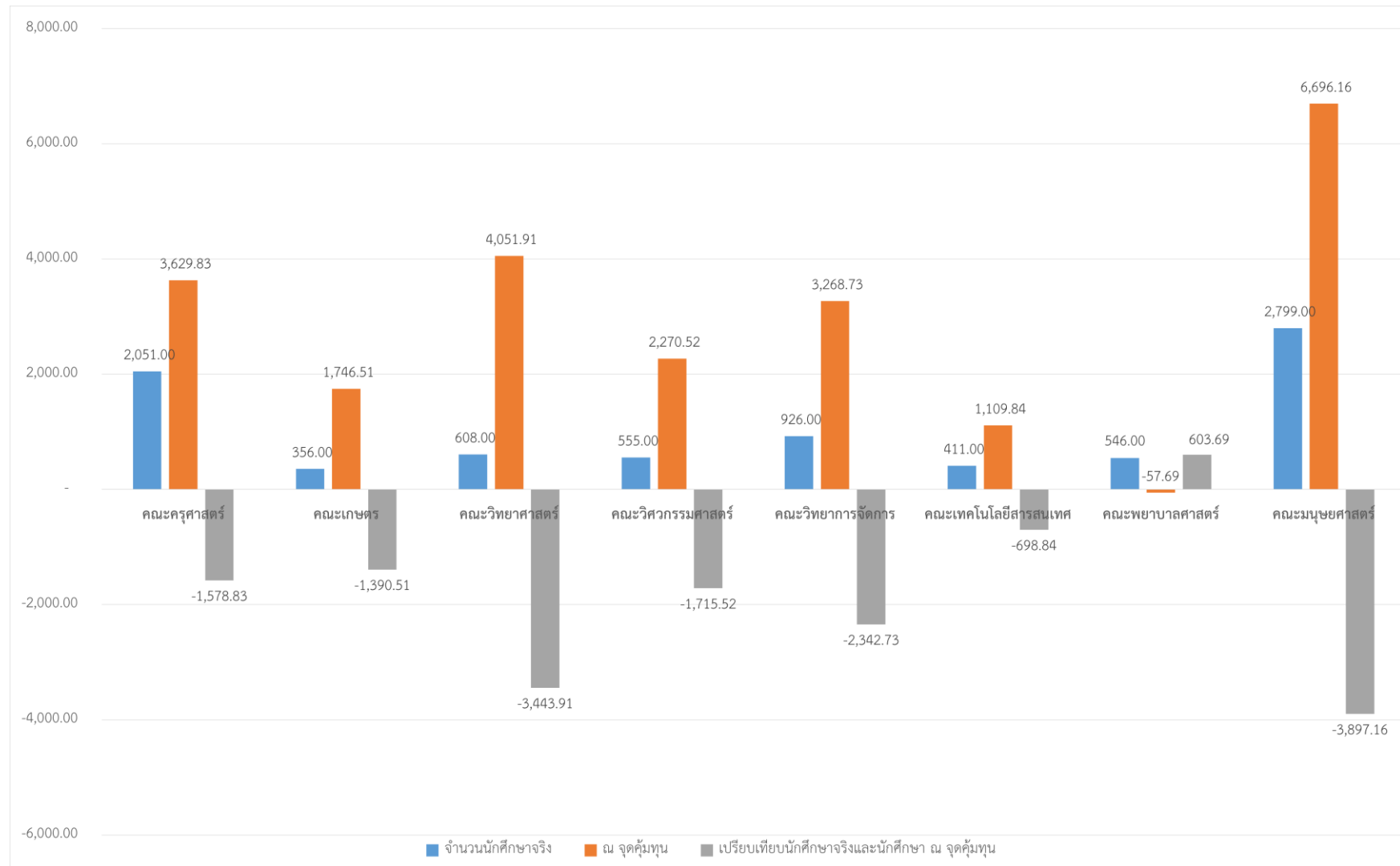
ທີ່	คณะ/หลักสูตร	ต้นทุนคงที่	ต้นทุนแปรผันเฉลี่ย	ค่าลงทะเบียนต่อปี ต่อราย	จำนวนนักศึกษา (คน)	จำนวนนักศึกษา ณ จุดคຸ້ມທຸນ	เปรียบเทียบนักศึกษาคณะ วิศวกรรมศาสตร์และ นักศึกษา ณ จุดคຸ້ມທຸນ
4	คณะวิศวกรรมศาสตร์	45,609,823.28	60,347.10	274,000.00	555.00	2,270.52	- 1,715.52
	สำนักงานคณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์และเทคโนโลยีอุตสาหกรรม (03001)	1,868,120.51	3,429.50	24,000.00	3.00	90.82	- 87.82
	ระดับปริญญาตรี	42,585,765.88	53,436.80	198,000.00	540.00	2,155.88	- 1,615.88
	หลักสูตรสาขาวิชาเทคโนโลยีอุตสาหกรรม (03002)	4,933,364.98	5,414.77	24,000.00	59.00	265.45	- 206.45
	หลักสูตรสาขาวิชาวิศวกรรมพลังงาน (03005)	7,354,736.65	9,840.49	30,000.00	97.00	364.83	- 267.83
	หลักสูตรสาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล (03006)	10,333,600.50	11,023.55	30,000.00	136.00	544.55	- 408.55
	หลักสูตรสาขาวิชาวิศวกรรมสารสนเทศและการสื่อสาร (03007)	7,787,103.48	9,963.06	30,000.00	101.00	388.64	- 287.64
	หลักสูตรสาขาวิชาสถาปัตยกรรมภายใน (03008)	5,903,612.49	6,268.41	24,000.00	74.00	332.94	- 258.94
	หลักสูตรสาขาวิชาวิศวกรรมหุ่นยนต์และอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ (03010)	2,536,329.63	4,009.44	30,000.00	40.00	97.59	- 57.59
	หลักสูตรสาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการ (03011)	3,737,018.15	6,917.09	30,000.00	33.00	161.90	- 128.90
	หลักสูตรสาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้า	4,986,354.91	22.69	30,000.00	31.00	166.34	- 135.34
	ระดับปริญญาโท	1,155,936.89	3,480.80	52,000.00	12.00	23.82	- 11.82
	หลักสูตรสาขาวิชาวิศวกรรมเครื่องกล (ปริญญาโท) (03009)	1,155,936.89	3,480.80	52,000.00	12.00	23.82	- 11.82
5	คณะวิทยาการจัดการ	28,809,192.20	117,272.40	198,000.00	926.00	3,268.73	- 2,342.73
	ระดับปริญญาตรี	26,562,748.78	79,603.19	148,000.00	899.00	3,086.55	- 2,187.55
	หลักสูตรบัญชีบัณฑิต (ภาคปกติ)	3,625,862.88	4,623.04	21,000.00	220.00	221.40	- 1.40
	หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการจัดการสารสนเทศทางธุรกิจสำหรับผู้ประกอบการดิจิทัล (ภาคปกติ)	4,150,130.41	15,647.21	26,000.00	65.00	400.87	- 335.87
	หลักสูตรนิเทศศาสตบัณฑิต สาขาวิชานวัตกรรมการสื่อสาร (ภาคปกติ)	4,268,644.11	9,330.91	26,000.00	109.00	256.08	- 147.08
	หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารธุรกิจ (ภาคปกติ)	8,333,705.95	2,450.77	21,000.00	415.00	449.27	- 34.27
	หลักสูตรบัญชีบัณฑิต (ภาคนอกเวลา)	2,803,568.97	29,059.11	27,000.00	35.00	1,361.55	- 1,326.55
	หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารธุรกิจ (ภาคนอกเวลา)	3,380,836.47	18,492.16	27,000.00	55.00	397.38	- 342.38
	ระดับบัณฑิตศึกษา	2,246,443.42	37,669.21	50,000.00	27.00	182.18	- 155.18
	หลักสูตรบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต	2,246,443.42	37,669.21	50,000.00	27.00	182.18	- 155.18

ตารางที่ 3 ข้อมูลเปรียบเทียบแก่นักศึกษาจริงและนักศึกษา ณ จุดคุ้มทุนของหลักสูตร (ต่อ)

ที่	คณะ/หลักสูตร	ต้นทุนคงที่	ต้นทุนแปรผันเฉลี่ย	ค่าลงทะเบียนต่อปี ต่อราย	จำนวนนักศึกษา (คน)	จำนวนนักศึกษา ณ จุดคุ้มทุน	เปรียบเทียบนักศึกษาจริงและ นักศึกษา ณ จุดคุ้มทุน
6	คณะเทคโนโลยีสารสนเทศ	24,286,474.10	55,845.59	200,000.00	411.00	1,109.84	- 698.84
	ระดับปริญญาตรี	24,286,474.10	55,845.59	200,000.00	411.00	1,109.84	- 698.84
	วิทยาการคอมพิวเตอร์	5,585,337.96	11,712.78	28,000.00	73.00	342.93	- 269.93
	คอมพิวเตอร์	6,145,493.94	7,918.04	32,000.00	123.00	255.19	- 132.19
	คอมพิวเตอร์ประยุกต์	10,096,988.35	9,623.74	32,000.00	196.00	451.24	- 255.24
	คอมพิวเตอร์ประยุกต์ (กศ.บป.)	439,423.14	13,209.52	54,000.00	9.00	10.77	- 1.77
	นวัตกรรมดิจิทัลและระบบควบคุมอัจฉริยะ (กศ.บป.)	2,019,230.71	13,381.50	54,000.00	10.00	49.71	- 39.71
7	คณะพยาบาลศาสตร์	15,555,129.31	119,292.04	152,000.00	546.00	- 57.69	603.69
	ระดับปริญญาตรี	15,555,129.31	119,292.04	152,000.00	546.00	- 57.69	603.69
	พยาบาลศาสตรบัณฑิต	11,973,632.17	37,693.21	100,000.00	289.00	192.17	96.83
	สาธารณสุขศาสตรบัณฑิต	1,754,907.89	39,284.93	22,000.00	186.00	101.53	287.53
	การแพทย์แผนไทยบัณฑิต	1,826,589.25	42,313.89	30,000.00	71.00	148.34	219.34
8	คณะมนุษยศาสตร์	97,868,204.40	84,503.65	310,000.00	2,799.00	6,696.16	- 3,897.16
	ระดับปริญญาตรี	97,868,204.40	84,503.65	310,000.00	2,799.00	6,696.16	- 3,897.16
	ภาษาไทย	8,495,453.93	5,633.58	20,000.00	287.00	591.34	- 304.34
	ภาษาอังกฤษ	9,462,982.37	5,633.58	20,000.00	257.00	658.69	- 401.69
	นาฏยดุริยางคศาสตร์	4,647,925.73	5,633.58	20,000.00	158.00	323.53	- 165.53
	ดนตรีศึกษา	6,129,631.03	5,633.58	20,000.00	71.00	426.66	- 355.66
	สังคมศึกษา	7,255,513.67	5,633.58	20,000.00	254.00	505.03	- 251.03
	ศิลปศึกษา	5,674,161.22	5,633.58	20,000.00	133.00	394.96	- 261.96
	สารสนเทศศาสตร์	5,235,639.34	5,633.58	20,000.00	30.00	364.44	- 334.44
	การพัฒนาชุมชน	7,185,913.90	5,633.58	20,000.00	79.00	500.19	- 421.19
	การท่องเที่ยวและการโรงแรม	7,858,003.40	5,633.58	20,000.00	130.00	546.97	- 416.97
	ศิลปะและการออกแบบ	5,132,936.25	5,633.58	20,000.00	68.00	357.29	- 289.29

ตารางที่ 3 ข้อมูลเปรียบเทียบนิสิตศึกษาจริงและนิสิตศึกษา ณ จุดคุ้มทุนของหลักสูตร (ต่อ)

ที่	คณะ/หลักสูตร	ต้นทุนคงที่	ต้นทุนแปรผันเฉลี่ย	ค่าลงทะเบียนต่อปี ต่อราย	จำนวนนิสิตศึกษา (คน)	จำนวนนิสิตศึกษา ณ จุดคุ้มทุน	เปรียบเทียบนิสิตศึกษาจริงและ นิสิตศึกษา ณ จุดคุ้มทุน
8	คณะมนุษยศาสตร์ (ต่อ)	97,868,204.40	84,503.65	310,000.00	2,799.00	6,696.16	- 3,897.16
	ระดับปริญญาตรี	97,868,204.40	84,503.65	310,000.00	2,799.00	6,696.16	- 3,897.16
	ภาษาอังกฤษธุรกิจ	8,170,459.17	5,633.58	20,000.00	126.00	568.72	- 442.72
	อุตสาหกรรมบริการท่องเที่ยวและบริการระหว่างประเทศ	4,065,312.87	5,633.58	30,000.00	143.00	166.84	- 23.84
	ภาษาจีน	5,424,321.54	5,633.58	20,000.00	96.00	377.57	- 281.57
	นิติศาสตร์	5,356,819.93	5,633.58	20,000.00	241.00	372.87	- 131.87
	รัฐประศาสนศาสตร์	7,773,130.04	5,633.58	20,000.00	726.00	541.06	- 184.94



ภาพที่ 3 กราฟแสดงต้นทุนรวมจำแนกตามคณะ

จากภาพที่ 3 พบว่าเมื่อพิจารณาความคุ้มค่าของหลักสูตรในเชิงต้นทุนเฉพาะหลักสูตรทุกหลักสูตร โดยเปรียบเทียบจำนวนนักศึกษาจริงและนักศึกษา ณ จุดคุ้มทุน ซึ่งเป็นภาระงานจริงของสาขาวิชา พบว่าทุกสาขาวิชายังไม่คุ้มค่าเมื่อพิจารณารายได้หลักเพียงแหล่งเดียวจากการเก็บเงินค่าบำรุงการศึกษา (อัตราการจัดเก็บในปัจจุบัน) ซึ่งจัดเก็บจากนักศึกษาของแต่ละหลักสูตร เนื่องจากแนวโน้มจำนวนนักศึกษามีปริมาณลดลงอันเนื่องมาจากโครงสร้างประชากรของประเทศที่เปลี่ยนแปลงไป แต่หากพิจารณาร่วมกับแหล่งรายได้ทางอ้อมอื่น ๆ อาจจะเป็นช่องทางในการจัดการศึกษาเพื่อให้เกิดความคุ้มค่าได้ และแม้ว่าจะเป็นหลักสูตรที่ไม่คุ้มค่าในเชิงต้นทุน แต่ในด้านสังคม และการพัฒนาท้องถิ่นก็ยังคงมีความจำเป็นและความคุ้มค่า ตามปณิธานของมหาวิทยาลัย “พลังปัญญาของท้องถิ่น”

จากผลการคำนวณต้นทุนต่อหน่วย พบว่า บางหลักสูตรมีต้นทุนสูงเกินจริงเนื่องจากข้อจำกัดด้านการจัดสรรงบประมาณของมหาวิทยาลัยที่ยังไม่สามารถดำเนินการได้ถึงระดับหลักสูตร ทำให้งบประมาณหรือต้นทุนกระจุกตัวอยู่ที่ส่วนกลาง จึงต้องใช้วิธีการปันส่วนต้นทุนจากค่าใช้จ่ายคณะให้กับหลักสูตร ซึ่งทำให้ไม่สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริง รวมทั้งต้นทุนค่าใช้จ่ายที่มาจากเงินเดือนและเงินประจำตำแหน่งของอาจารย์ประจำหลักสูตรถูกนำมาคำนวณเป็นต้นทุนการผลิตทั้งหมดยังไม่มีการปันส่วนเพื่อนำไปเป็นต้นทุนการผลิตด้านอื่น เช่น ผลผลิตการวิจัย ผลผลิตโครงการบริการวิชาการ เพราะอาจารย์มีหน้าที่ต้องรับผิดชอบภารกิจดังกล่าวด้วย

ด้วยเหตุนี้จึงทำให้ต้นทุนการผลิตบัณฑิตมีค่าสูง ผลการวิเคราะห์ความคุ้มค่าของการบริหารหลักสูตรที่พิจารณาจากจำนวนนักศึกษา ณ จุดคุ้มทุน พบว่า ทุกหลักสูตรที่ผลการดำเนินงานยังไม่คุ้มค่า เนื่องจากมีข้อจำกัดของจำนวนอาจารย์ประจำหลักสูตรที่มีสัดส่วนน้อยกว่าจำนวนนักศึกษา บางหลักสูตรจำนวนนักศึกษาลดลง อย่างไรก็ตามหลักสูตรต้องปรับกลยุทธ์หรือแนวทางการดำเนินงานให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง เช่น อาจจะต้องมีการวิเคราะห์แนวโน้มความต้องการของสังคมและปรับปรุงหลักสูตรให้สอดคล้อง

อย่างไรก็ตามผลการวิเคราะห์ความคุ้มค่าที่ได้เกิดจากการวิเคราะห์ตัวเลขทางการเงินเป็นหลักหลักสูตรสามารถวิเคราะห์ความคุ้มค่าในมิติอื่น ๆ เพื่อแสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพทางการบริหารจัดการภายในหลักสูตรมากยิ่งขึ้น เช่น มิติทางด้านเศรษฐกิจและสังคม เนื่องจากการผลิตบัณฑิตมีผลกระทบต่อเศรษฐกิจและสังคมในระยะยาว

ข้อสังเกต และข้อเสนอแนะ

1. การใช้จ่ายงบประมาณของหน่วยงานไม่ตรงตามผลผลิต เกิดผลผลิตที่ไม่มีค่าใช้จ่าย หรือไม่ตรงตามความเป็นจริง ทำให้เกิดปัญหาในการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยและไม่สะท้อนต้นทุนที่แท้จริง จึงควรมีมาตรการในการเบิกจ่ายให้เป็นไปตามผลผลิต และสาขาวิชา
2. หลายหลักสูตรมีต้นทุนคงที่สูงจากจำนวนอาจารย์ ครูภัณฑ์ และค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้น ขณะที่จำนวนนักศึกษาลดลง
3. หน่วยงานขาดข้อมูลศูนย์ต้นทุน การคิดมูลค่าสินทรัพย์ต่าง ๆ ในการจัดการศึกษา เช่น มูลค่าตัวบุคคล มูลค่าของห้องเรียน ห้องปฏิบัติการ ห้องสมุด ซึ่งระบบไม่มีการออกแบบไว้แต่ต้น และเป็นการดำเนินการแบบแยกส่วน ทำให้ไม่สามารถเชื่อมโยงกันได้
4. การจัดการศึกษาในแบบรวมกลุ่ม เช่น วิชาพื้นฐานวิชาชีพรู วิชาศึกษาทั่วไป ส่งผลให้เกิดต้นทุนที่มองไม่เห็นด้านค่าใช้จ่าย หรือจำนวนอาจารย์ที่สูงเพื่อรองรับกิจกรรมของส่วนกลาง
5. การใช้บุคลากรร่วมกันระหว่างหลักสูตร สาขาวิชา เพื่อเป็นศักยภาพ หรือลดภาระงานควรมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน เนื่องจากกระทบต่อการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยและไม่สะท้อนต้นทุนที่แท้จริง